

# SKOTTLAND AVVECKLADE VÅRDMARKNADEN

- ERFARENHETER OCH JÄMFÖRELSE

Lars Taxén

[lars.taxen@gmail.com](mailto:lars.taxen@gmail.com)

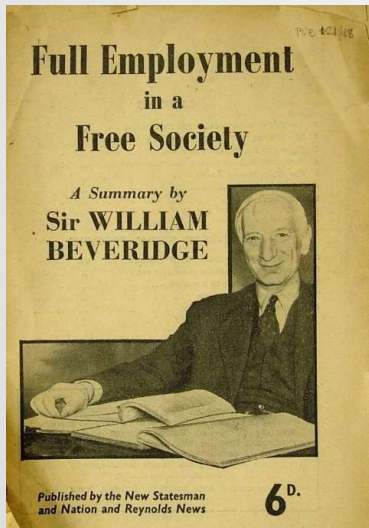
Nätverket för Gemensam Velfärd

Medborgarnas coronakommission

<https://www.medborgarkommission.se/>  
[kommission2020@gmail.com](mailto:kommission2020@gmail.com)

# NATIONAL HEALTH SERVICE (NHS)

“Universal health care, free at the point of use” 1948



## The United Kingdom





- Primärvård utvecklas
- 7-kronors reformen
- Ramfinansiering

## Behov

1970-tal

## Need

- 1959 Nursing education
- 1963 General Practice chair
- 1972 NHSScotland Act - towards integrated service



- Kritik: ineffektivt, topstyrt
- Marknadsintressenter
- Motsättningar inom S

## Behov

1980-tal

Need / Profit

- Thatcher era
- Internal market, trusts
- NPM

## Competition

## Konkurrens

- Marknadsreformer
- Beställar-utförare, NPM
- Styckeprisersättning (DRG)

Behov / Vinst

1990-tal



- 1997 Devolution
- Labour, SNP
- Trusts reduced
- 1999 Partnership Working

## Cooperation

- Alliansen
- Kommersiella intressen
- Privatisering genom vårdval
- Utförsäljningar

Behov / Vinst

2000-tal

Need / Profit

- NHS Reform Act 2004
- Internal market abandoned
- DRG phased out

- Utökat vårdval
- Privata sjukförsäkringar
- Nätläkare
- Välfärdsindustriellt komplex

Behov / Vinst

2010 tal

Need

- Health and Social Care Integration

## USA light

- Besparingar
- Ökad privat finansiering
- Ökat privat utförande
- Tu-delat system

Behov / Vinst

2020-tal

Need

- **No return to profit-driven model**

# ERFARENHETER



**Dave Watson, UNISON**  
på besök i Stockholm  
Januari 2020



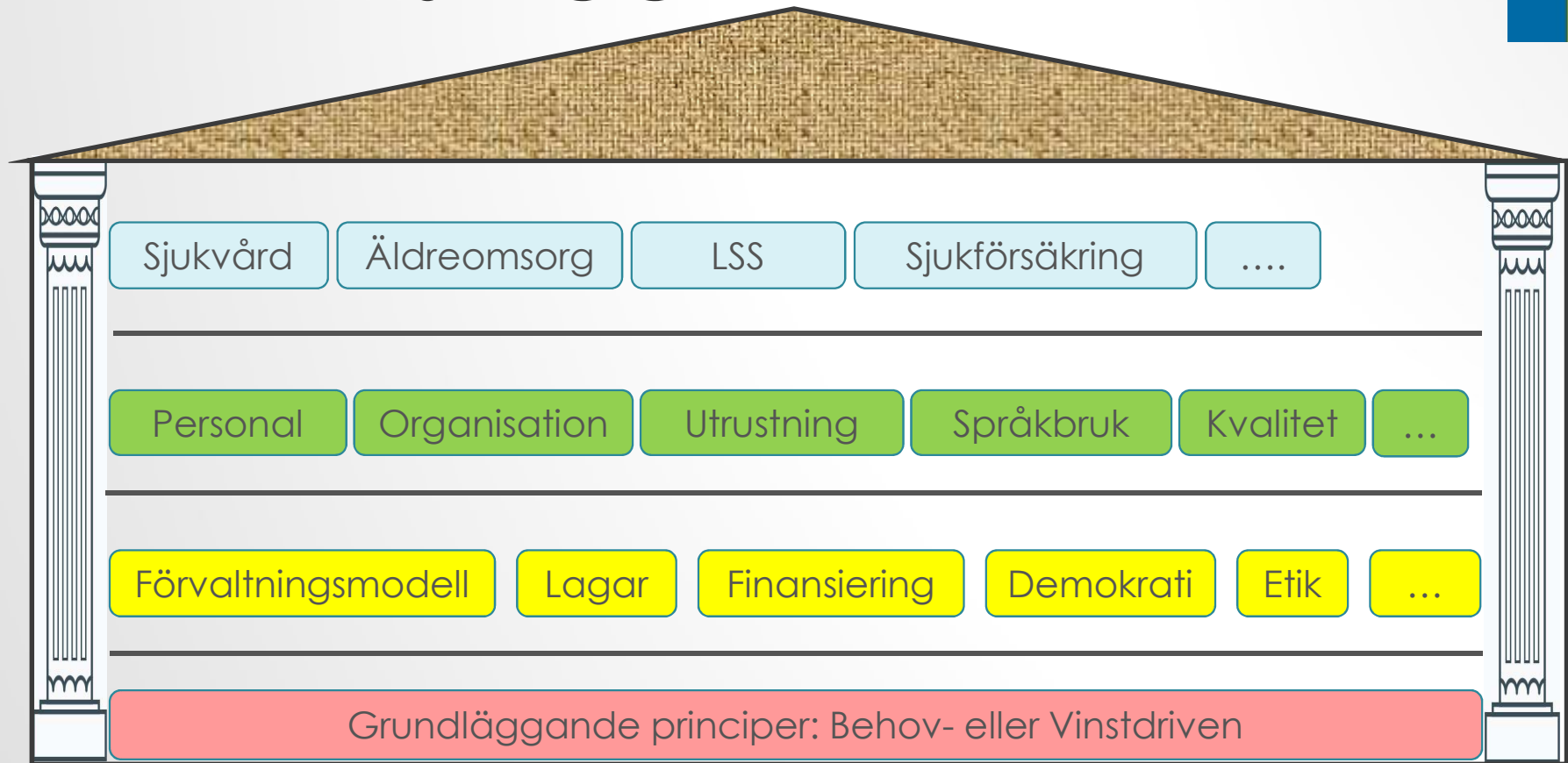
”Vi hade prövat marknadsmodellen under 18 år,  
och den fungerade inte bra i Skottland”

”Vår erfarenhet är inte att konkurrens driver kvalitet.  
Tvärtom – 15 års erfarenhet visade att det var  
otroligt ineffektivt – och dyrt”

# BRYTPUNKTER

Där skillnaderna mellan skotsk och svensk sjukvård är som tydligast

# VÄLFÄRDSBYGGET



# PERSONAL

- NPM (New Public Management)  
Tilliten till professionen minskar  
Mätning av resultat det viktiga
- "Värdebaserad vård" (NKS)  
Uttalat syfte att minska personalens inflytande
- Ansvariga politiker lyssnar inte  
Tror inte på vittnesmål från "golvet"



Foto: Getty, IT



JUST NU

## VÅRDPROTESTER MOT VARSEL

Manifestation mot förändringar i sjukvården

4°

Kalmar





# PERSONAL



Dave Watson, UNISON

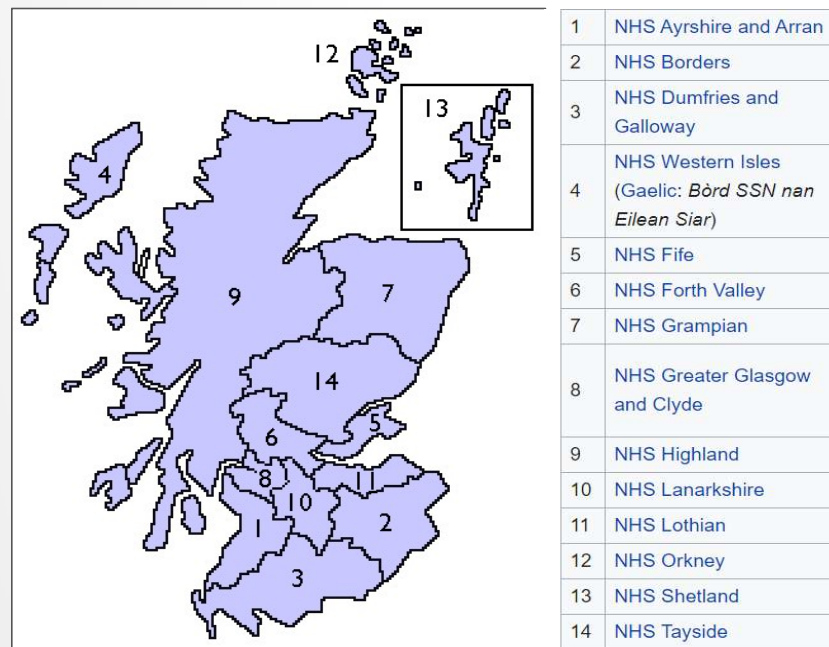
”Oj, det skulle faktiskt aldrig hända i Skottland. Vi har gjort klart för de anställda i NHS, att vi vill att ni medverkar när vi ställer om systemet, men vi försäkrar att ni kommer att få behålla era jobb”

- En konsensusmodell som kallas "partnership working"
- Samarbete mellan skotska regeringen, NHS Scotland, fackföreningar, professionella organisationer
- Arbetskraften aktivt involverade i beslut som berör dem

# ORGANISATION



Regionalt ansvar



Kombination av självständighet och samordning

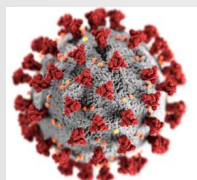
Sammanhållet nationellt stöd

<b>NHS Health Scotland</b>	Forskning, planering, programimplementering, utvärdering
<b>Healthcare Improvement Scotland</b>	Övergripande förbättringsarbetet för sjukvården
<b>Scottish Ambulance Service</b>	Sammanhållet akutläkartjänst
<b>Golden Jubilee National Hospital</b>	Forskning för att minska väntetider
<b>State Hospitals Board</b>	Sjukhus för patienter med speciella riskbeteenden
<b>NHS24</b>	Telefonrådgivning och triage-tjänster
<b>NHS Education for Scotland</b>	Utbildning och praktik för personal
<b>NHS National Services Scotland</b>	Nationella strategiska supporttjänster och expertråd

# ORGANISATION



- Självständiga regioner
  - Uppspliftring
  - Konkurrens mellan regioner
  - Drivkraft för att samarbeta liten
- Nationella, övergripande styrformer saknas
  - Samordning av forskning, utbildning, IT, ... försvåras



”Vi har ett gäng som bara jagar skyddsutrustning. Det enda de ägnar sig åt är att leta kontakter, stämna av med andra kommuner och försöka få tag i utrustning helt enkelt. Det är huggsexa om det i hela riket

Magnus Johansson, vård- och omsorgsdirektör, 17/4 2020

# DEMOKRATI – EXEMPLET NÄTLÄKARE



Under första halvåret 2020 investerade Kry i marknadsföring på nära 100 miljoner kronor



Göran Stiernstedt

Ansvarig för regeringens utredning  
”Styrning för en jämlik vård”

”Jag tror att vi behövde den här torpeden in i systemet... De pekade på vår svaghet och gav oss ett verktyg”

# DEMOKRATI – EXEMPLET NÄTLÄKARE



På bara en månad har 10.000 patienter listats hos Kry utan att inse dom därmed flyttas till Kry's vårdcentral

Listningen utgör den enskilt största inkomsten för vårdcentralerna

”Ylva Sandström, ordförande i Distriktsläkarföreningen i Stockholm, har de senaste dagarna kontaktats av en rad vårdcentraler som känner oro för att de kan behöva lägga ner” (DN 30/9 2020)

Med några knapptryckningar flyttas makten över vården från demokratiskt valda regioner till vinstdrivande vårdföretags styrelserum

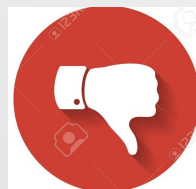
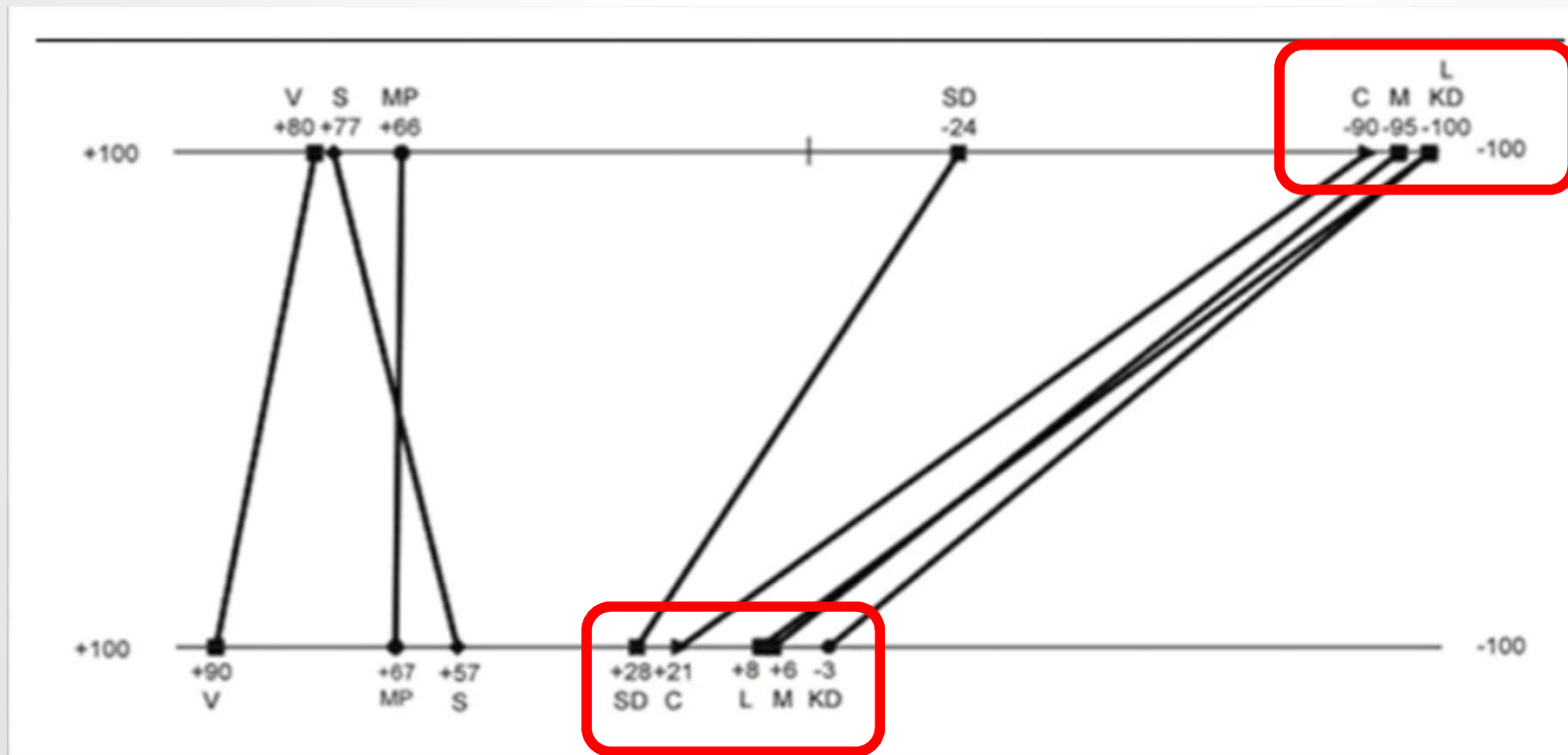
# DEMOKRATI - ANSVARSUTKRÄVANDE



Politiker

Åsikter

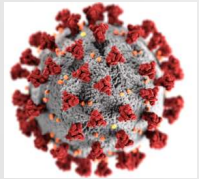
Väljare



Vinstdriven välfärd



# DEMOKRATI – VEM SKA STÄLLAS TILL ANSVAR?



”Är det kommunerna, eller kanske den sjukvårdsansvariga regionen? Eller myndigheterna som skulle komma med riktlinjer och fick i uppdrag att upphandla skyddsmateriel? Eller är det regeringen, som ju förväntas styra riket? Det är lika svårt att reda ut som en garnhärva

Ewa Stenberg, politisk kommentator på Dagens Nyheter, 17/5 2020

# DEMOKRATI



- NHS Boards styr vårdens utveckling
- Otänkbart att  
tillåta vinstdrivna företag typ Kry "torpedera" vården  
ersätta traditionella kliniker med en konsultdriven modell som saknar evidens (NKS)
- Organiserat samarbete  
mellan personal, brukare och lokala myndigheter  
"Health and Social Care Integration"  
"Public Health Scotland" (2020)



# SAMMANFATTNING



- Prövat vinstdriven vård men förkastat den  
Dyr, ineffektiv
- Sammanhållen, integrerad modell
- Inte perfekt, men...
- Ingen återgång till marknadsmodellen



- Från behovsdriven mot vinstdriven vård
- Splittrad, konkurrensbaserad modell
- På väg mot ett amerikanskt system  
som medborgarna inte vill ha
- De flesta ovetande om utvecklingen
- Kan ännu vändas, men tiden rinner ut



JUST NU

# VÅRDPROTESTER MOT VARSEL

0°  
Borlänge





<https://gemensamvalfard.se/>



**arenaidé**

<https://arenaide.se/>

<https://arenaide.se/rapporter/skottland-visar-vagen/>