



FOR
VELFERDS
STATEN

Utviklingen i det norske barnehagemarkedet 2003-2013

Linn Herning

Rådgiver i For velferdsstaten

Leangkollen
06.03.2013

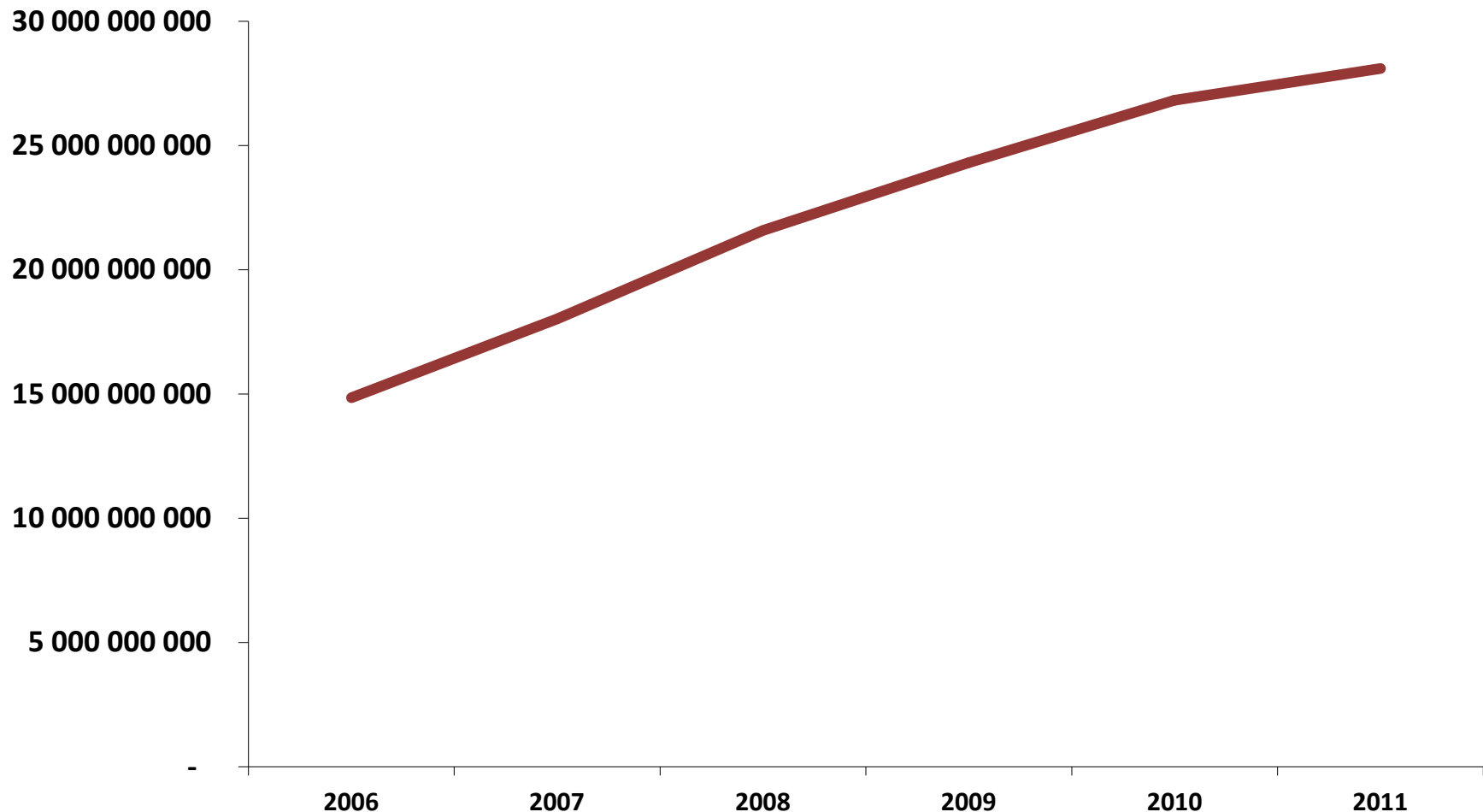
Barnehageforliket 2003



Private aktører som har **forretningsformål** med drift og utbygging av barnehager, skal inngå i det offentlige barnehagesatsing

Staten skal bruke mye penger på å bygge og drifte barnehager, for å sikre at **politiske formål** oppnås med samfunnsutviklingen

Årlige bevilgninger til barnehager



***Tilnærmet fordoblet innsats: fra 15 milliarder til 28 milliarder.
Halvparten går til private barnehager: omlag 14,5 mrd kroner.***

BARNEHAGER

Forvaltning:

Ikke-kommersiell:

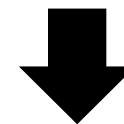
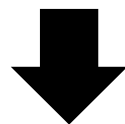
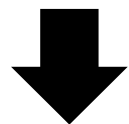
Forretning:

FORMÅL:

Behov

Behov/gruppe

Kapitalavkastning

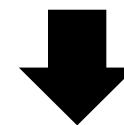
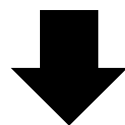
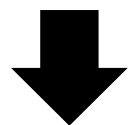


ORGANISERING:

Demokrati

Samvirke/Selskap

Selskap

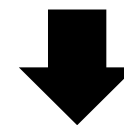
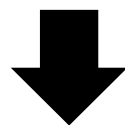
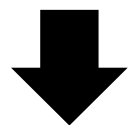


FINANSIERING:

Skatt

Skatt/dugnad

Salg

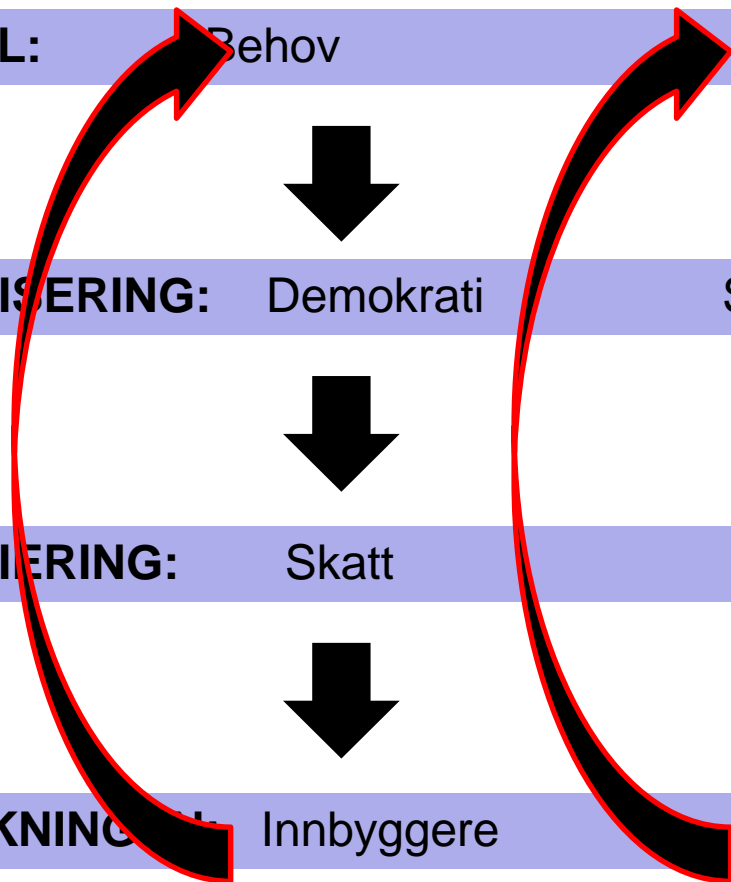


BEFOLKNING:

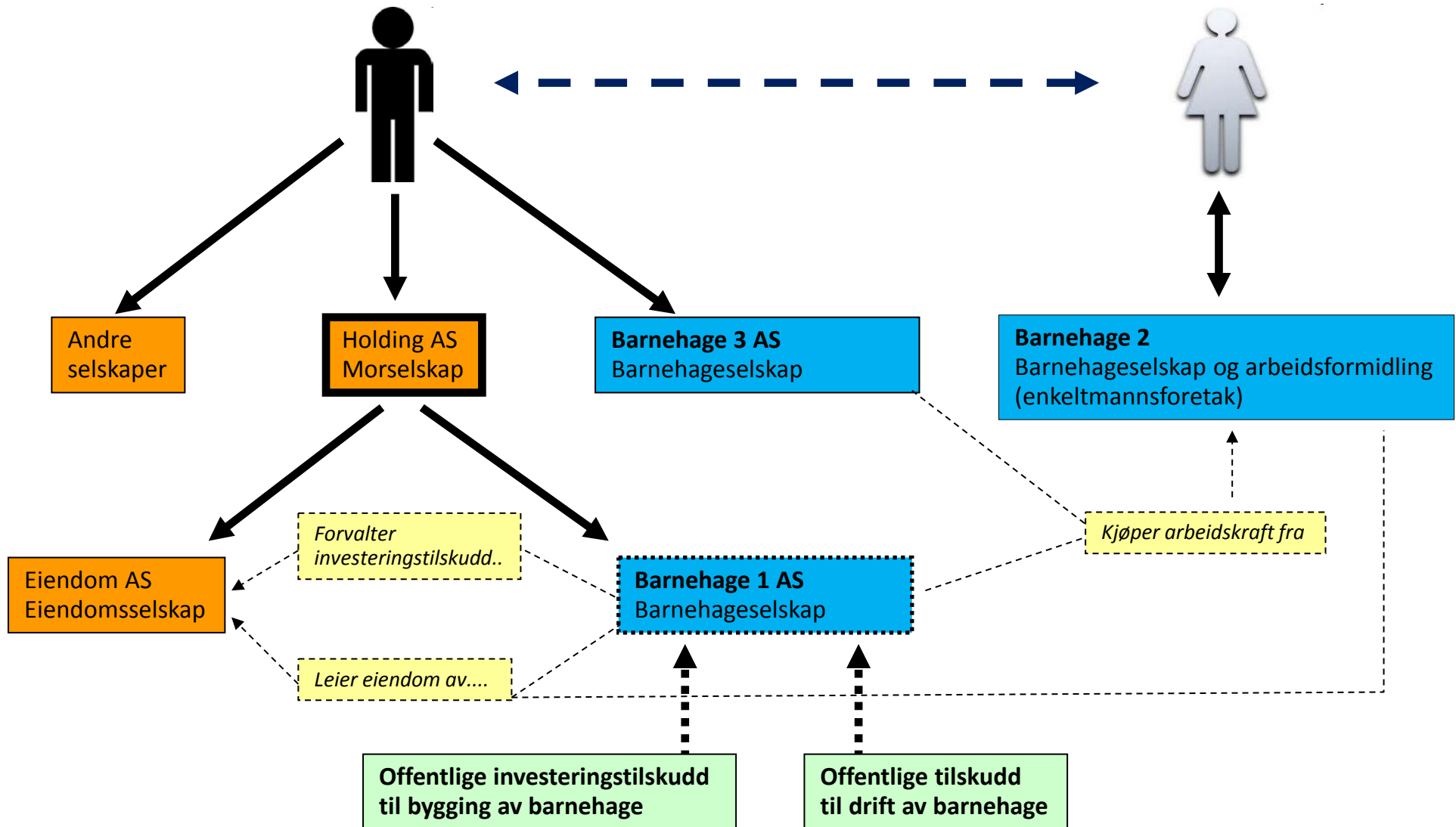
Innbyggere

Brukere

Kunder



Bare en barnehage?





FOR
VELFERDS
STATEN

Ukens nyheter



Kristofer Jansons vei 29
P-rom: 45 Soverom: 2 Prisant.: 1.450.000,-



Skoldhøgda 27
P-rom: 206 Soverom: 4 Prisant.: 4.150.000,-



Kipleskaret 37
P-rom: 134 Soverom: 3 Prisant.: 4.090.000,-

Ukens nyheter | Nybygg | Fritidseiendommer

Boligsøk

 EiendomsmeglerVest

† annonse



ENEEIER: Tore Andersen har sikret seg alle barnehagene til stiftelsen Vappus. Han er nå største private barnehageeier i Bergen.

FOTO: EIRIK BREKKE (ARKIV)

Tore Andersens barnehagekupp

For to år siden eide Tore Andersen fem barnehager i Bergen. Nå eier han 28. Tilbake ligger en 65 år gammel stiftelse i ruiner.





FOR
VELFERDS
STATEN

Kommersielle barnehagekjeder

- **Trygge barnehager/FUS:** 142 (bygge/ta over/oppkjøp)
 - Bestemte i 2007 for å satse på drift av egneide barnehager og etablerte driftsselskapet FUS.
 - Helnorsk – eid og kun norske barnehager
- **Espira:** 74 (bygge/ta over/oppkjøp)
 - Espira er en av landets største barnehagedrivere med ambisjon om å være nordens beste.
- **Læringsverkstedet:** 60 (bygge/oppkjøp/ta over)
 - Kjøpte Fire årstider i 2012, 13 barnehager
- **Norlandia:** 49 (oppkjøp/konkurransesutsetting/flere omsorgssektorer)
 - "VIFO barnehagene as og Barnehagegruppen as representerer Sør Norge, Småstrilane barnehager as Vestlandet, mens Barnekompaniet AS og Tromsø barnehagedrift AS er våre driftsselskaper i nord og Ett-tu-tre förskolor i Stockholmsområdet."
- **Alle, men et mulig unntak av Trygge barnehager, har ambisjoner om å vokse i hele Norden.**



2:
Inntekt

Sels



Eli Sævereid - daglig leder og medeier i Trygge Barnehager. Foto: Øyvind Sætre

Barnehager ble pengebinge

Drif

DN.no
Publisert: 12.09.2012 - 06:13 Oppdatert: 12.09.2012 - 08:47

FUS X
X b

Anbefal 35 Share Tweet 3

Bygging og drift av 172 barnehager kjent under navnet «Fus» er gull verdt for Haugesund. Sævereid og Eigene i 2009.

Parets konsern fikk ifjor et samlet overskudd før skatt på nesten 90 millioner kroner av en total omsetning på 1,5 milliarder kroner, skriver Dagens Næringsliv.

Mest lest i dag

Dens store feilen med kapitalismen som får...

Han vil klå de rike

Her er de mest minneverdige Chávez-sitatene

USA vil ha slutt på fyll i FN

Usosial sykelønn

Fire kandidater til å kjøpe Widerøe

Sjekk den rumpa!

Han har nøkkelen til ditt nye banklån

- Vi kan ikke fortsette å fylle opp styrene med...

Markedet har overvunnet frykten

Siste uke »

Siste 100 saker »

Utstillingen for
din utenlandsbolig

SECOND HOME
INTERNATIONAL
Ditt hjem i solen



3.)

e
vet
mill (09)



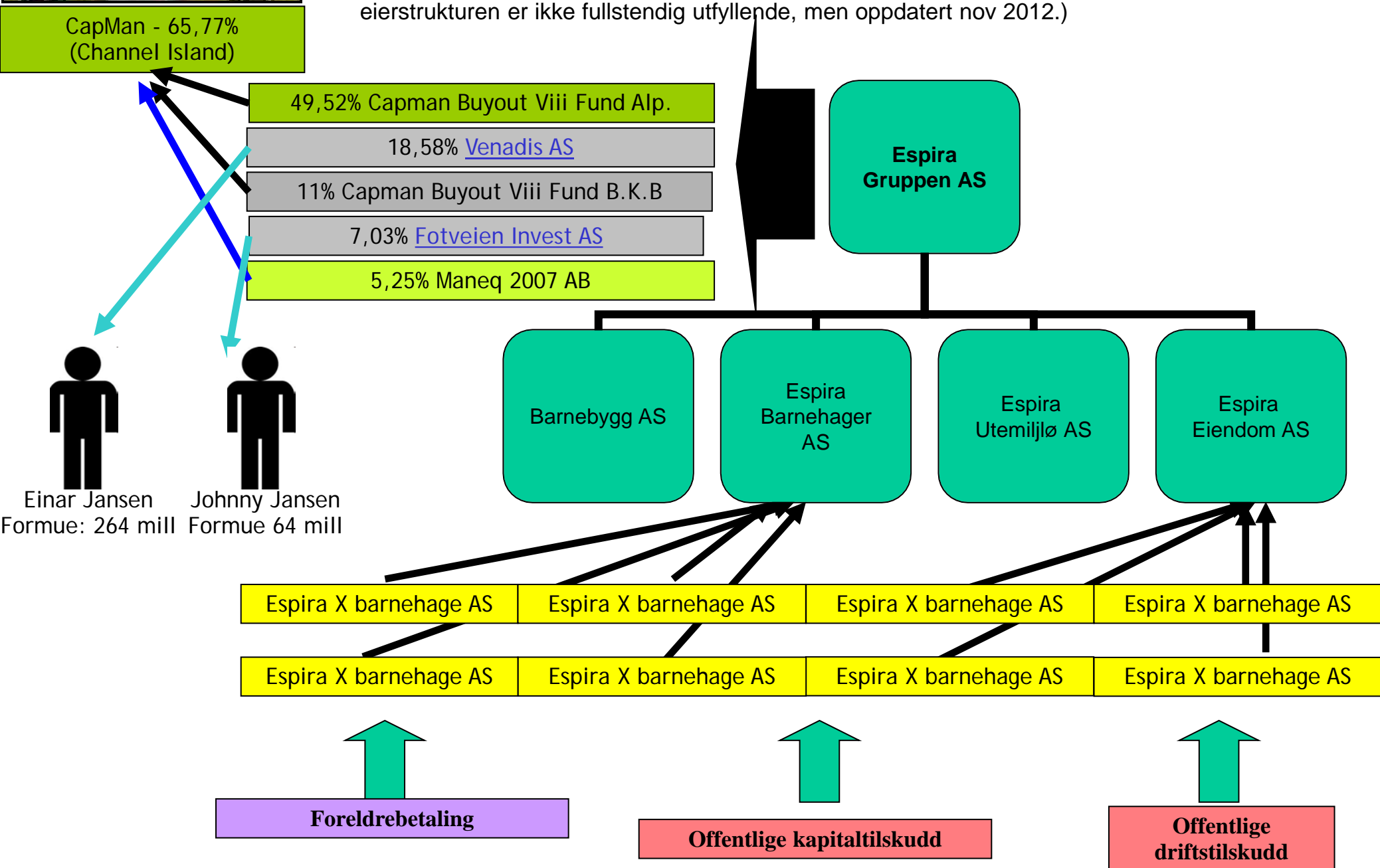
ne
up
(09)

F



Espira Gruppen AS

(Informasjon hentet fra www.proff.no, og www.skattelister.no i perioden nov-des 2010 eierstrukturen er ikke fullstendig utfyllende, men oppdatert nov 2012.)





2010: Norlandia Omsorg AS ++

- Norske omsorgsmillionærer + internasjonal finanskapital = sant

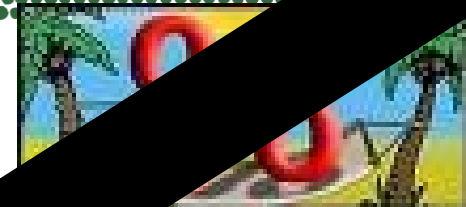
(Informasjon hentet fra www.proff.no, og www.skattelister.no i perioden nov-des 2010.

Selskapsstrukturen er ikke utfyllende.)

FOR
VELFERD
STATEN

Roger Adolfsen

Kristian Adolfsen



Paradisøya Jersey

Fsn Capital Limited Partnership II

44,95%

44,95%

Mecca Invest AS

Klavenstein AS

Hospitality Invest AS

Acea Holding (2009)
Barnehager

Public Healthcare
Holding AS

Norlandia Care AS

Norlandia Omsorg AS

Aberia AS (2010)

sykehus, kreftomsorg,
omsorgssentre.

Mestvassund AS (2010)

Grafo AS

Forbruker AS

Even Carlsen

Eidissen

Boganes sykehjem

Madserud sykehjem

Oppsal sykehjem

Risenga sykehjem

BARNEHAGER

Tjuvholmen barnehage

Sørenga barnehage

Capella barnehage

VIFO barnehagene

Barnekompaniet

Tromsø Barnehagedrift

Småstrilane barnehager

Barnehagegruppen

Ett - tu- tre førskolor



Vi etablerer og drifter private barnehager

Norlandia Care etablerer og drifter private barnehager og er en av Skandinavias største barnehageaktører. Barnehagene etableres av divisjonens eiendomsavdeling. Når prosjektet er slutført overføres videre drift til det søsterselskap det geografisk sett er naturlig å knytte barnehagen opp mot. VIFO barnehagene as og Barnehagegruppen as representerer Sør Norge, Småstrilane barnehager as Vestlandet, mens Barnekompaniet AS og Tromsø barnehagedrift AS er våre driftsselskaper i nord og Ett-tu-tre førskolor i Stockholmsområdet.

Norlandia Care ønsker å vokse i hele Norden og er åpne for å overta driften av allerede eksisterende barnehagegrupperinger og enkeltstående barnehager i tillegg til selv å etablere nye.

enn
dissen
lt AS

Health
Care
o AS

ndia
e AS

21%

Oslo Helse og
Omsorg AS

g
ell

Fsn

Skat

Ny finansieringsmodell fra januar 2011:

Fra øyemerking til rammefinansiering,
og økt likebehandling av offentlige og private.

Første erfaringer:

- **Barnehage som kommunal salderingspost**
Halvparten av kommunene kutter i barnehagefinansieringen ([Aftenposten 24.01.2013](#))
(undersøkelse gjort av Utdanningsforbundet)
- **Privatisering**
Både salg av alle offentlige barnehager i kommunen og bruk av konkurranseutsetting/anbudskonkurranser for å senke kommunale kostnader.
- **Fullprivatisering** – for kommuner med utgifter over nasjonale satser.
[Ønsker full privatisering](#) (21.05.2012 Barnehage.no)
"Politikerne har bedt administrasjonen om å utrede konsekvensene av å privatisere alle kommunale barnehager i Halden."
[Frykter full privatisering](#) (02.05.2012 Avisa Norland)
"Politikerne har vedtatt at barnehagene skal takseres med tanke på mulig privat overtakelse. I desember ba bystyret om en taksering av verdi og en plan som gjør det mulig å overføre både drift og eiendom av de kommunale barnehagene til private."
- **Konkurranseutsetting** – for kommuner med utgifter under nasjonale satser.
Oslo – 1 barnehage konkurranseutsatt, 7 vedtatt konkurranseutsatt
Tromsø vurderer nå



FOR
VELFERDS
STATEN

"Alle pengene skal komme barna til gode"

Utbyttebegrensning? Endringer i barnehageloven 27. april 2012

2 NYHETENE SPORTEN UNDERHOLDNING TV-GUIDEN VÆRET PROGRAMMER A-Å PLAY SUMO Søk på tv2.no SØK

politisk.no Politisk Panel | Gjestebloggerne | Partibarometeret | Partienes historie

Du er her: TV 2 > Nyheter > Politisk.no > SV vil tillate utbytte fra private barnehager

SV vil tillate utbytte fra private barnehager



Hva synes du om oppdrett av pelsdyr?
Se hva politikerne og ekspertene svarer:
Siste svar fra:

Aslak Owren Ungdomspolitiker, Bergen SU

- Dette smaker av symbolpolitikk, for de aller fleste private barnehager driver allerede slik denne forskriften legger opp til, og de fleste driver med underskudd. Men det betyr samtidig at de foreslåtte reglene er til å leve med, sier administrerende direktør Arild M. Olsen i Private barnehagers landsforbund (PBL).

NTB 25.10.2011

Kunnskapsminister Kristin Halvorsen (SV) vil tillate private barnehageeiere å ta ut utbytte når driften når med overskudd.

Satser på

Kan man lovregulere eller forby kommersielle aktører?

Norsk erfaring med bruk av lovverk:

- Gode lover kan hindre kommersialisering/profittuttak
 - Privatskoleloven: "alle pengene til elevene"
 - Klare formuleringer som forbyr både "utbytte" og "på annen måte overføre overskudd". ([lovdata](#))
- Dårlige lover hindrer ikke kommersialisering/profittuttak
 - Barnehageloven: "alle pengene til barna"
 - "Barnehagen kan ha et rimelig årsresultat"
 - "barnehagen kan ikke ha vesentlig lavere personalkostnad" ([lovdata](#))
- De store endringene i norsk barnehagesektor kom uten endringer i lovverket!
- Og det er liten grunn til å tro at de "utbyttereguleringene" vil ha noen særlig konsekvens for utviklingen framover.